



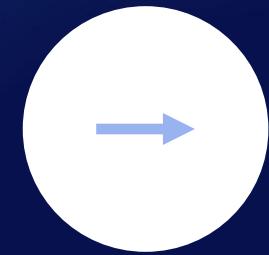
De l'équilibre à l'harmonie

**« Le bonheur au travail
n'est pas un décor.
C'est un système »**

Dominique Pellegrino
CEO Vertuoza



3 POSTULATS DE DEPART





1.

Bien-être VS Bonheur



1.

Bien-être VS Bonheur



Passif



Actif



2.

Équilibre? NON. Harmonie



2.

Équilibre? NON. Harmonie

Balance
/ vases communicants

Amplification
mutuelle



3.

Le bonheur N'EST PAS un service



3.

Le bonheur N'EST PAS un service

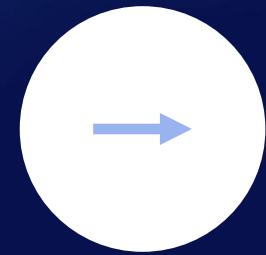


On ne promet pas le bonheur

On crée les conditions pour qu'il existe

WHO WE ARE ?

VERTUOZA





We're a belgian scale-up
transforming the **European
construction SME'S, a €10B
market.** 🚀

We help them to win jobs, to run
jobs, and get paid — without
margin surprises. 🤟





Repeated founders

Construction roots.

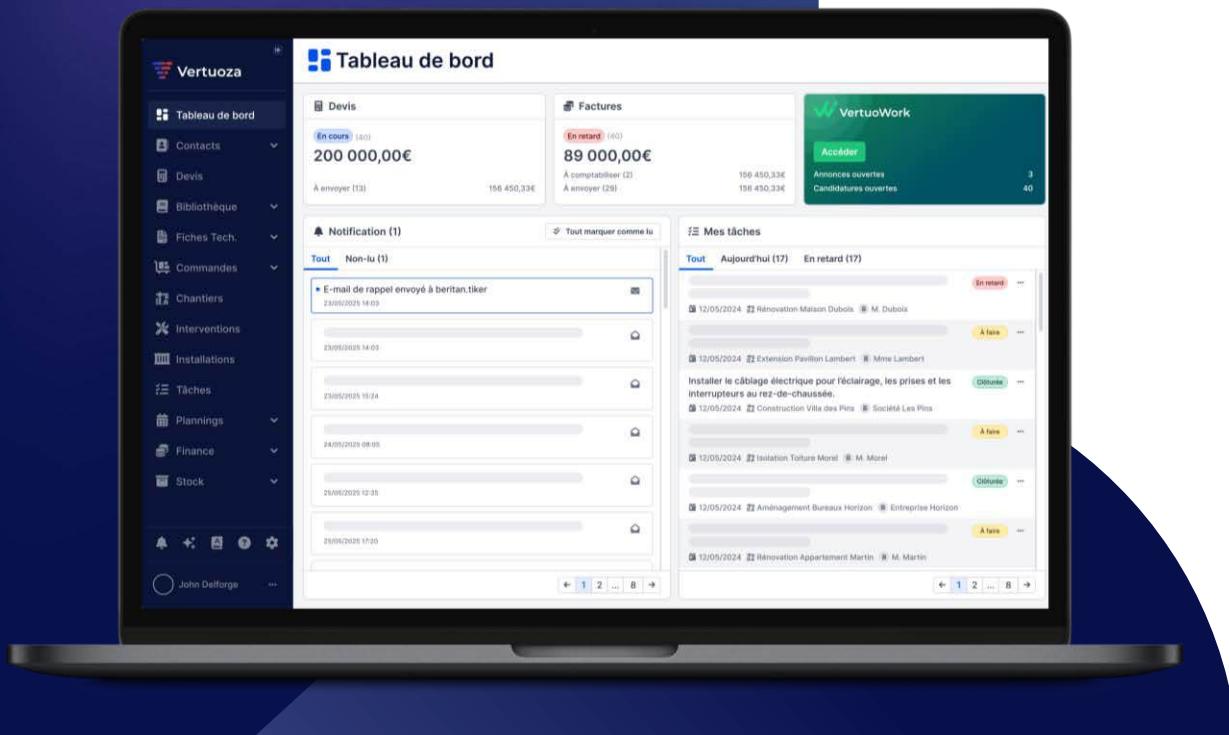
Tech **growth** engine.

Organization as the method,
people as the force.

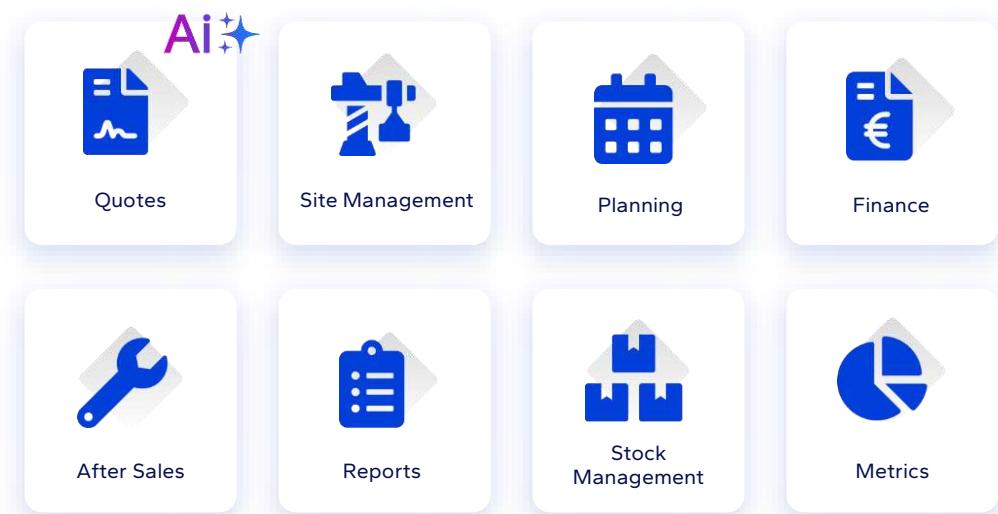


© [2025] [AKT]

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.



Vertuoza is an easy-to-use and end-to-end ERP for the construction industry





OUR MARKET IS HUGE AND HIGHLY VERTICAL

We are dedicated to the 4 million **SMEs** of the
construction industry in Europe



99% are SME's

Our sweetspot 3-50 p



Construction



Special Tech.



Outside



Carpentry



EVERYDAY WE ARE IMPACTING OUR SECTOR A BIT MORE

3.532

Construction companies

7.217

Managers

9.839

Workers

978 000

Accepted Offers

229 283

Ongoing worksites

4,7 B€

Invoiced

Growth

8000 000 €

7000 000 €

6000 000 €

5000 000 €

4000 000 €

3000 000 €

2000 000 €

1000 000 €

- €

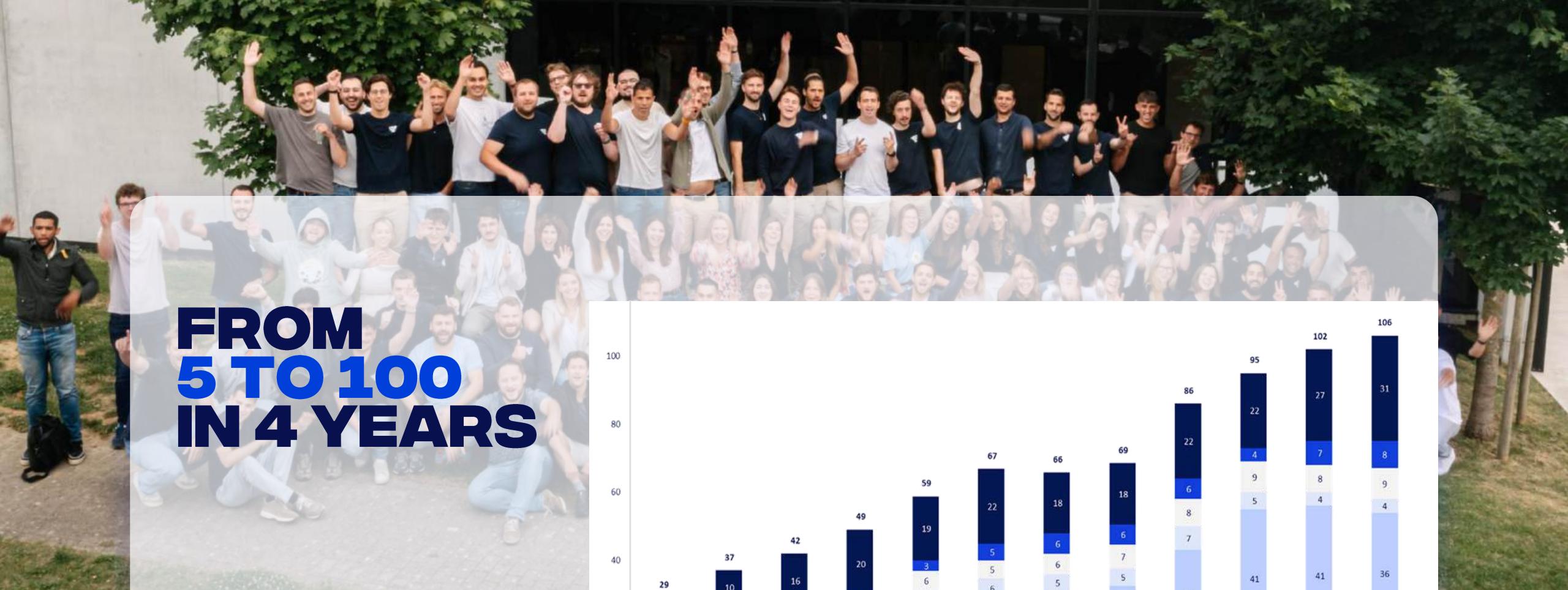


WE ARE THE
FASTEST
SOFTWARE
COMPANY IN
BELGIUM

© [2025] [AKT]

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.





**FROM
5 TO 100
IN 4 YEARS**

We were **5** in 01/2021 !

We are already **110** Vertuoze
s enjoying every day the challenge!

We are looking for **15** new Vertuoze



Number of employees

Adopt and solicit change

Be passionate & determined

Get things done and more

Cultivate the beautiful, the neat

Competitive mindset

Be humble

ALWAYS ON THE MOVE

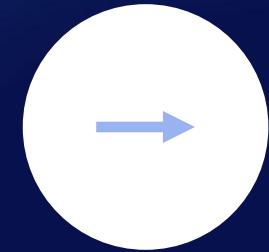
Astonish with sense of service

Be funny, be familiar

Forge strong and sincere relationships

Be positive

4 PILLARS TO SUCCESS





4 PILLIERS DU SUCCES

Clarté Radicale
Confiance Adulte
Transparence Totale
Reconnaissance Juste



1. Clarté radicale

- Rôles clairs
- Niveaux clairs
- Évolution prévisible
- Évaluation tangible



2. Confiance adulte

- Pas de pointeuse
- Pas de time-tracking
- Résultat > heures
- Confiance ↔ engagement



3. Transparence totale

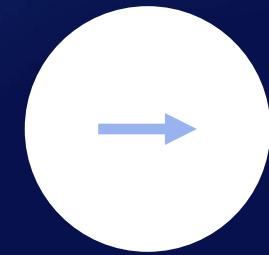
- Tout le monde sait tout
- Chiffres, salaires, décisions, cash
- VertuoTimes / Monthly Pulse / Monthly Talk



4. Reconnaissance Juste

- Bonus pour tous les métiers
- Reconnaissance = humaine + financière
- 70% actionnaires

UN MOMENT CLÉ

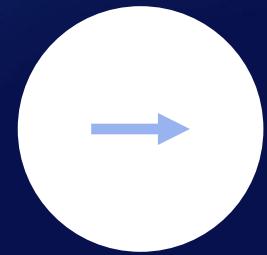




La vérité dès l'entrée !

- Recrutement = moment d'alignement
- On dit tout
- On peut arrêter vite si ça ne colle pas

**CE QUE CA
PRODUIT AU
FINAL...**



CONCLUSION

Politique RH = Architecture de Management

Réduire au maximum la charge mentale inutile

Retirer ça => Les gens récupèrent de l'énergie



L'HARMONIE VIE PRO
/ VIE PERSONNELLE
PAS UN CONFORT.
C'EST UNE STRATÉGIE
HUMAINE ET DE
PERFORMANCE.



THE BEST IS YET TO COME



**Take care of your team,
they will take care of your company and Performance!**