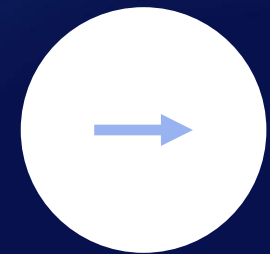


De l'équilibre à l'harmonie  
**« *Le bonheur au travail  
n'est pas un décor.  
C'est un système* »**

Dominique Pellegrino  
CEO Vertuoza



# 3 POSTULATS DE DEPART





1.

# Bien-être VS Bonheur



1.

# Bien-être VS Bonheur



Passif



Actif



2.

**Équilibre? NON. Harmonie**



2.

Équilibre? NON. Harmonie



Balance  
/ vases communicants



Amplification  
mutuelle



3.

**Le bonheur N'EST PAS un service**



3.

**Le bonheur N'EST PAS un service**



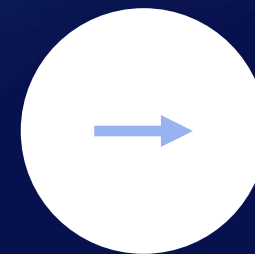
On ne promet pas le bonheur

On crée les conditions pour qu'il existe



# WHO WE ARE ?

## VERTUOZA





We're a belgian scale-up transforming the **European construction SME'S**, a **€10B market**. 🚀

We help them to win jobs, to run jobs, and get paid — without margin surprises. 🧑‍🔧

© [2025] [AKT]

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.





Repeated founders

Construction roots.

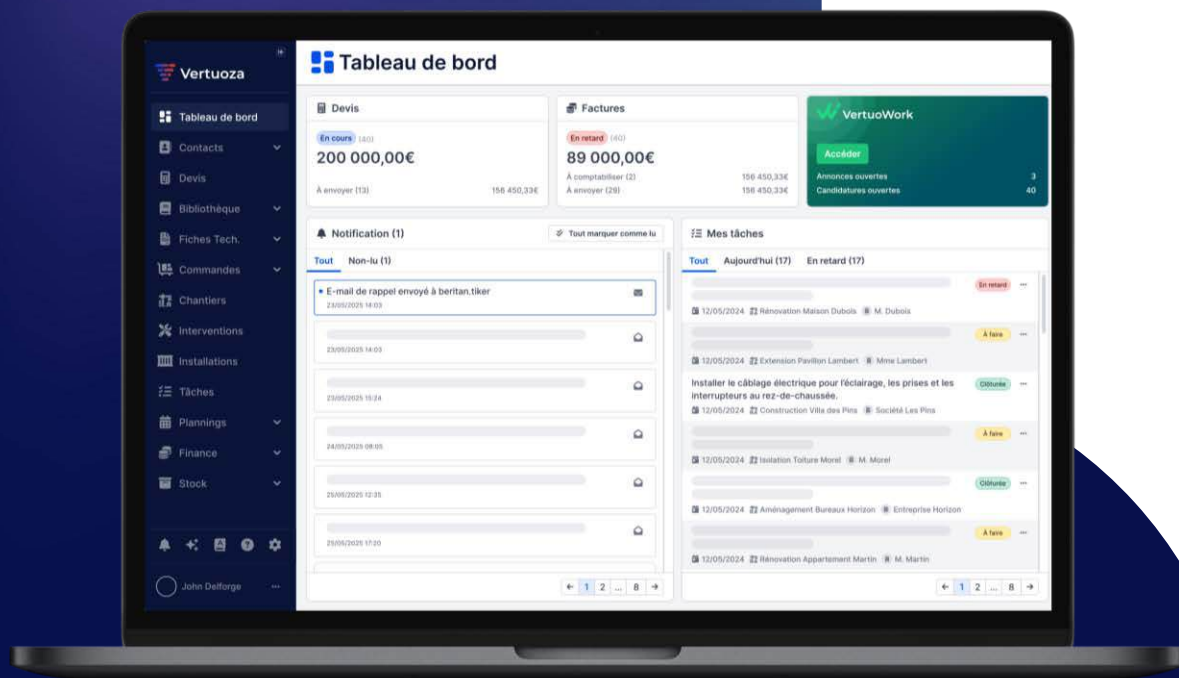
Tech growth engine.

Organization as the method,  
people as the force.

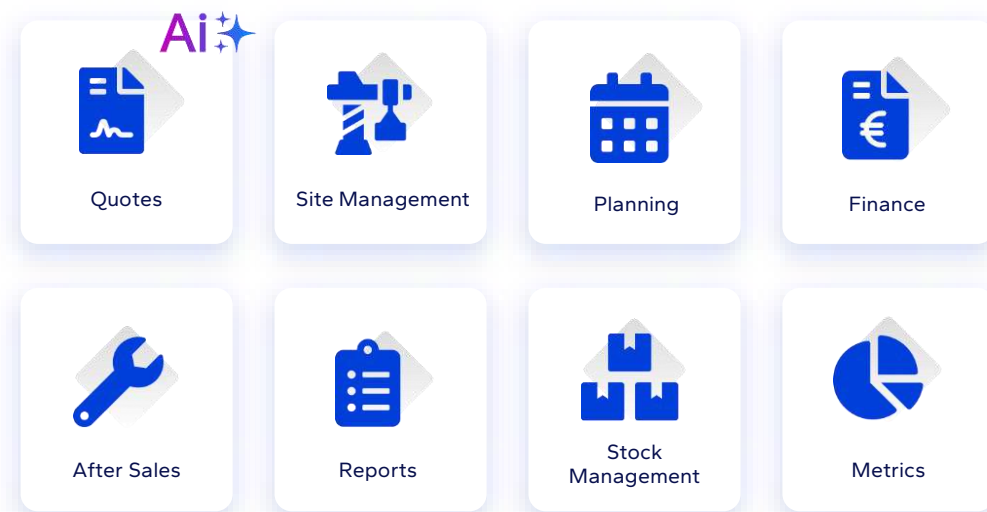


© [2025] [AKT]

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.



**Vertuoza is an easy-to-use  
and end-to-end ERP for  
the construction industry**







# OUR MARKET IS **HUGE** AND **HIGHLY** **VERTICAL**

We are dedicated to the 4 million **SMEs** of the **construction** industry in Europe

**65% OF THIS SECTOR  
HAS NO SOLUTION**



Construction



Special Tech.



Outside



Carpentry



75.000



500.000



4M

**99% are SME's**

Our sweetspot 3-50 p



# EVERYDAY WE ARE IMPACTING OUR SECTOR A BIT MORE

**3.532**

Construction companies

**7.217**

Managers

**9.839**

Workers

**978 000**

Accepted Offers

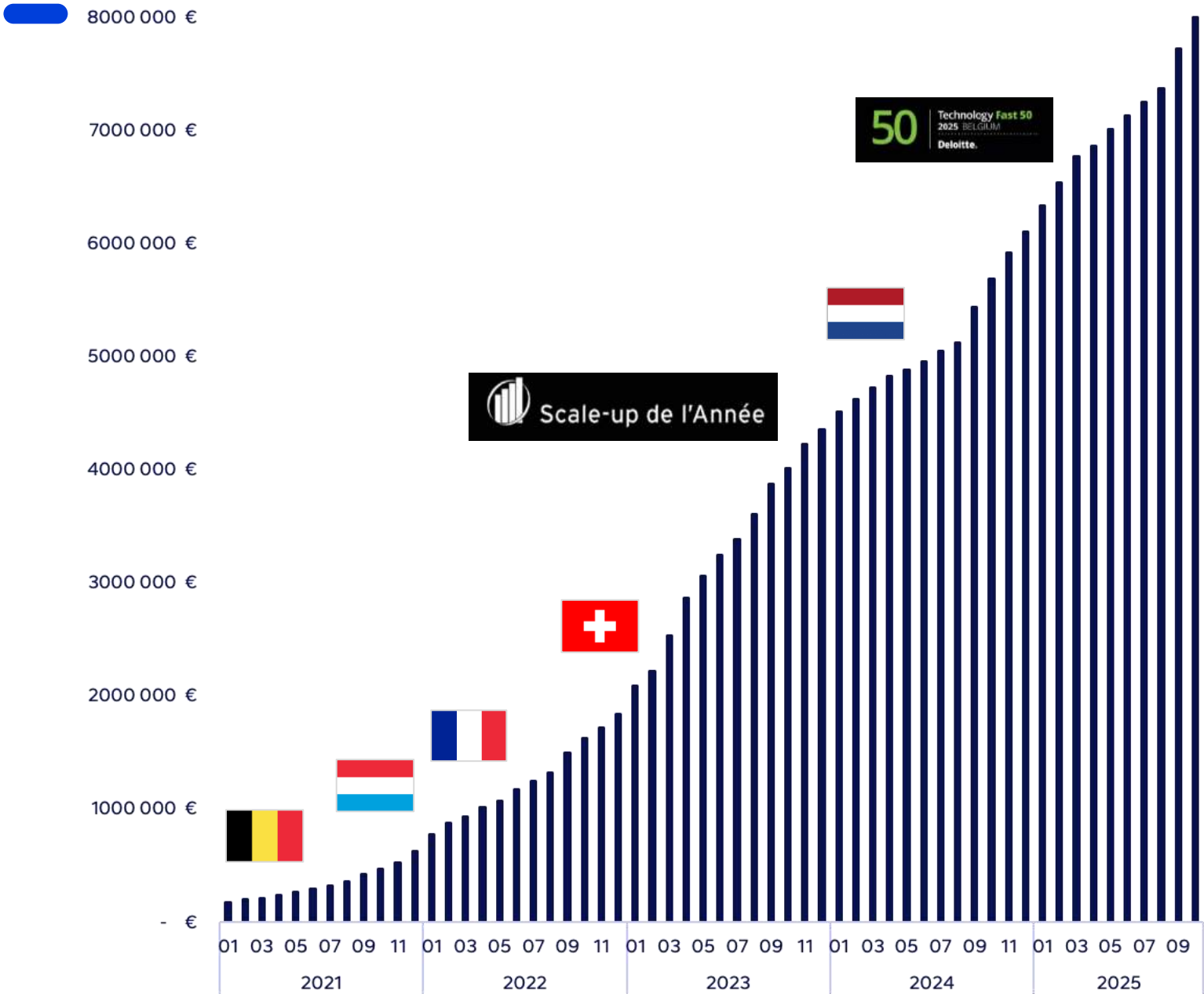
**229 283**

Ongoing worksites

**4,7 B€**

Invoiced

# Growth



**WE ARE THE  
FASTEST  
SOFTWARE  
COMPANY IN  
BELGIUM**

© [2025] [AKT]  
Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.



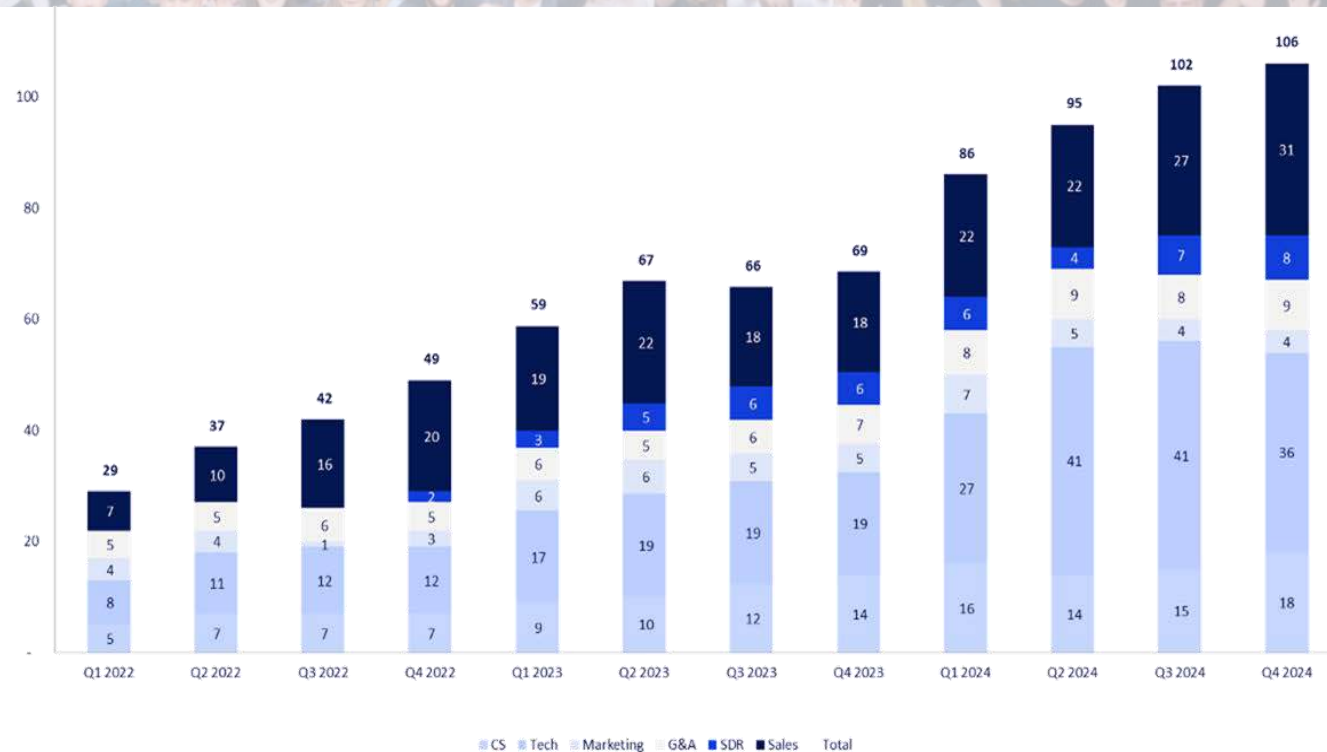


# FROM 5 TO 100 IN 4 YEARS

We were **5** in 01/2021 !

We are already **110 Vertuozes**  
enjoying every day the challenge!

We are looking for **15 new Vertuozes**



Number of employees



Adopt and solicit change

Be passionate & determined

Get things done and more

Cultivate the beautiful, the neat

Competitive mindset

Be humble

# ALWAYS ON THE MOVE

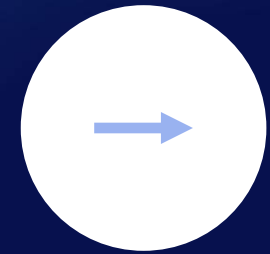
Astonish with sense of service

Be funny, be familiar

Forge strong and sincere relationships

Be positive

# 4 PILLARS TO SUCCESS





# **4** **PILLIERS** **DU SUCCES**

**Clarté Radicale**

**Confiance Adulte**

**Transparence Totale**

**Reconnaissance Juste**



# 1. Clarté radicale

- Rôles clairs
- Niveaux clairs
- Évolution prévisible
- Évaluation tangible



## 2. Confiance adulte

- Pas de pointeuse
- Pas de time-tracking
- Résultat > heures
- Confiance ↔ engagement



### 3. **Transparence totale**

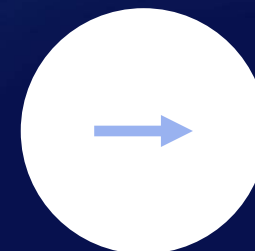
- Tout le monde sait tout
- Chiffres, salaires, décisions, cash
- VertuoTimes / Monthly Pulse / Monthly Talk



## 4. Reconnaissance Juste

- Bonus pour tous les métiers
- Reconnaissance = humaine + financière
- 70% actionnaires

# UN MOMENT CLÉ...



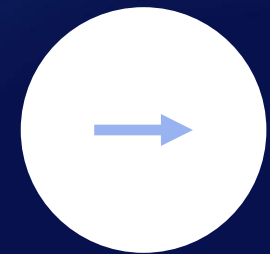




# La vérité dès l'entrée !

- Recrutement = moment d'alignement
- On dit tout
- On peut arrêter vite si ça ne colle pas

# CE QUE CA PRODUIT AU FINAL...



# CONCLUSION

Politique RH = Architecture de Management

Réduire au maximum la charge mentale inutile

Retirer ça => Les gens récupèrent de l'énergie



**L'HARMONIE VIE PRO  
/ VIE PERSO N'EST  
PAS UN CONFORT.**

**C'EST UNE STRATÉGIE  
HUMAINE ET DE  
PERFORMANCE.**

© [2025] [AKT]

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, distribuée ou transmise sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite préalable des auteurs.





**THE BEST IS YET TO COME**

A large group of approximately 100 people, mostly young adults, are posed in many rows outdoors. They are smiling and waving at the camera. The background shows a modern building with large glass windows and some greenery.

**Take care of your team,  
they will take care of your company and Performance!**